

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

Bienvenue
28 Mars 2019

TRANSFORMATIONS

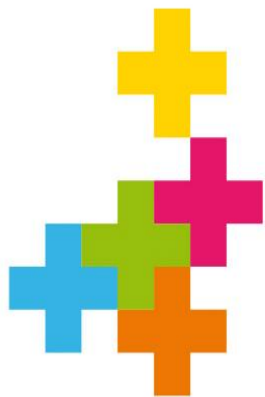


FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

2^{ème} JOURNÉE DES METIERS

Jeudi 28 mars 2019

**AVEC LE SOUTIEN DE NOTRE
NOTRE GRAND PARTENAIRE**



HELPEVIA

V O T R E R É F É R E N C E S A N T É

NOUS REMERCIONS NOS PARTENAIRES



TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

OUVERTURE DE LA JOURNÉE DES MÉTIERS

Ségolène BENHAMOU

Présidente - FHP MCO

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

QUALITÉ : DES INDICATEURS AU FINANCEMENT

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

Modérateur

Dr Paul GARASSUS
Président - UEHP

Un cas clinique, la qualité de la prestation globale



■ Antécédents médico-chirurgicaux

- *Thrombocytémie essentielle traitée par Hydréa, Coumadine et Aspégic*
 - *Syndrome anxio-dépressif, HTA, Hypercholestérolémie, Tabagisme ancien arrêté*
 - *Cardiopathie ischémique en 1997, ACFA en 2004 traité par AVK, chirurgie carotidienne*
 - *AVC en 2015 avec hémiparésie droite et aphasie transitoire, bonne récupération*
 - *Apnée du sommeil appareillée depuis 2015*
 - *Embolie Pulmonaire en 2016*
- **PTH gauche pour coxarthrose**, consultation orthopédique en Octobre puis chirurgie programmée en Décembre. Geste chirurgical réalisé parfaitement.
- **Dans les suites immédiates** : chute nocturne en post-opératoire immédiat patient sous traitement antalgique « pompe à morphine » avec confusion, traumatisme de hanche, **hématome secondairement infecté**. Pas de récurrence d'AVC, anticoagulation poursuivie, mais paralysie sciatique gauche associée, et escarre talonnière d'installation rapide. Evacuation de l'hématome une première fois, puis réintervention car foyer septique avec avis infectieux six semaines d'antibiothérapie et contrôle du sepsis. Paralysie du nerf sciatique séquellaire 15 mois plus tard et escarre en voie de guérison mais toujours présente.



Two European major actions on Quality



- PaSQ, joint action supported by HAS
- MIM project
- Recent meeting with Commissioner DG SANTE



TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

modérateur : **Dr Paul GARASSUS**, Président - UEHP

INTRODUCTION

Céline WASMER – DGOS

Dr Catherine GRENIER - HAS

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

modérateur : Dr Paul GARASSUS, Président - UEHP

PARCOURS DE SANTÉ ET PERTINENCE DES SOINS

Dr Stéphanie SCHRAMM - HAS

Dr Annie FOUARD - CNAMTS

TRANSFORMATIONS



modérateur : Dr Paul GARASSUS, Président - UEHP

LES INDICATEURS DE QUALITÉ ET DE SECURITÉ DES SOINS

Dr Laetitia MAY - HAS

TRANSFORMATIONS



modérateur : Dr Paul GARASSUS, Président - UEHP

EVOLUTION DE LA DÉMARCHE DE CERTIFICATION DES ETABLISSEMENTS DE SANTÉ

FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

Anne CHEVRIER - HAS

TRANSFORMATIONS



Assemblée Générale FHP-MCO

28 mars 2019

FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

TRANSFORMATIONS



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE FHP MCO

Intervention

- ✓ **Lamine GHARBI**, Président - FHP

Présentation du Rapport d'activités 2018

- ✓ **Ségolène BENHAMOU**, Présidente &
Thierry BÉCHU, Délégué Général - FHP MCO

Présentation des comptes 2018 & vote de la cotisation 2020

- ✓ **Paolo SILVANO**, Trésorier, **Didier GAGNON**, Expert-comptable, **Gilbert BORG**, Commissaire aux comptes

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE ORTHOPÉDIQUE

Ségolène BENHAMOU
Présidente

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS

Cette année 2018 s'est déroulée sous le signe de **transformations**. Profondes et historiques, elles étaient à l'œuvre sans forcément s'annoncer. En effet, l'ossature même de notre système – autorisation d'activité et modèle de financement – est en passe d'être bouleversée. D'autres, conjoncturelles et structurelles, ont aussi fait évoluer l'environnement médical, social et économique. La FHP-MCO vous accompagne dans cette conduite du changement.

Ces 36 pages pour voir comment...



F P
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

Fédération de l'Hospitalisation Privée
Médecine, Chirurgie, Obstétrique
106, rue d'Amsterdam, 75009 Paris
Tél : 01 53 53 56 57
www.fhpmco.fr
twitter : @fhpmco
www.fhpmco.fr/socialwall/

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OSTÉOPATHIE

Lamine GHARBI
Président FHP

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FMP
MCO
MÉDECINE ORTHOPÉDIQUE

Thierry BECHU
Délégué Général

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE ORTHOPÉDIE

GRANDS DOSSIERS

2018

UBU DANS LES TRANSPORTS

La réforme de la facturation des transports est simple dans son principe : le « prescripteur » du transport supporte le coût et peut, selon les situations, facturer un supplément « transport ». Sa mise en application est à l'inverse très complexe. Ce dispositif a été marqué par l'absence d'information, de pédagogie et d'accompagnement auprès des professionnels de terrain qui n'ont pas de compétence en la matière, alors même qu'une charge de travail leur a été transférée.

IFAQ UN MODÈLE DYNAMIQUE

L'incitation financière à l'amélioration de la qualité fait partie des dossiers que la FHP-MCO porte depuis 2012. Elle est non seulement une reconnaissance tarifaire de la qualité, mais également un des rares dispositifs à être construit dans un temps long, de manière transparente et équitable, quel que soit le statut des établissements de santé.

248 cliniques et hôpitaux privés exerçant une activité MCO, dont 75 centres de dialyse, ont été récompensés, soit au titre du niveau de qualité « atteint », soit au titre de l'« évolution » positive de leur niveau de qualité, soit à ces deux titres.

ARTICLE 51 ÉVOLUTION OU RÉVOLUTION ?

L'article 51 de la LFSS 2018 ouvre des possibilités sans précédent : il facilite l'expérimentation d'innovations organisationnelles et financières, et permet de déroger à certaines dispositions du Code de la sécurité sociale et du Code de la santé publique. Les projets de 54 établissements de santé privés ont été retenus pour participer aux travaux.

S3404 LE SERPENT DE MER

Le projet de dématérialisation du bordereau S3404 a démarré en juin 2016. En décembre 2016, il demeure toujours prioritaire... Une simplification du droit et des procédures administratives promise par le gouvernement qui sera mise en œuvre au premier trimestre 2019.

DATA

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE ESTHÉTIQUE

IBODE MANQUE DE PRAGMATISME

Les actes exclusifs IBODE entrés en vigueur en janvier 2015 contenaient trois actes dits « actes du 1, b) » -que sont les aides à l'exposition, à l'hémostase et à l'aspiration- pratiqués couramment par des IDE ou des aides-opérateurs pour. Comment ces soignants pourront-ils se mettre en conformité avec la réglementation ?



DISPOSITIF RIHN DU NEUF EN 2018 !

Depuis la loi HPST, il est possible et même recommandé de faire reconnaître les activités de recherche et d'innovation des cliniques et hôpitaux privés auxquelles participent de nombreux médecins libéraux. L'instruction du 16 avril 2018 a mis fin à un schéma de financement flou et acte un principe fort : le prescripteur est financé par la MERRI et l'effecteur adresse une facture au prescripteur.

CHIRURGIE ESTHÉTIQUE UNE EXONÉRATION ÉTENDUE DE LA TVA

Une publication du BOFIP du 7 février 2018 est venue assouplir la doctrine de l'administration fiscale. Désormais sont aussi éligibles à l'exonération de TVA des actes non remboursés par la caisse. Cette évolution suscite toutefois de nombreuses interrogations dans sa mise en œuvre.

RÉFORME DES AUTORISATIONS LES 18 PASSEPORTS À L'ACTIVITÉ

D'ici 2020, l'organisation des territoires de santé, la distribution de l'activité de soins et le rôle des acteurs seront rebattus concernant les 18 activités de soins soumises à autorisation et les 5 équipements de matériaux lourds, avec un objectif affiché de simplification mais surtout de modernisation des décrets d'activité de soins et d'économies. Une feuille de route syndicale pragmatique et réaliste en 9 points.

CAMPAGNE TARIFAIRE 2018 UNE NOUVELLE POLITIQUE DU « RABOT »

Le sujet de la campagne tarifaire est le sujet récurrent des réunions syndicales en continu au fil de l'année, en anticipation, en gestion ou en réaction.

Si l'ONDAM hospitalier a augmenté de 2 %, les tarifs des cliniques MCO ont néanmoins baissé au 1^{er} mars 2018 de 0,5 % en moyenne.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE OBSTÉTRIQUE

MOMENTS FORTS 2018

JUIN

1^{ÈRE}

JOURNÉE DES MÉTIERS POUR SE TRANSFORMER

Ce moment d'échanges est sur le fond notre Grand Débat pour transformer le secteur MCO dans toute sa diversité. Une journée de partage d'expériences et d'expression de vives convictions dans un environnement particulièrement convivial.

AU PROGRAMME : une séance plénière sur les objectifs de la réforme des autorisations, la présentation de l'évaluation des ARS 2017, le club pharmacie et les ateliers cancérologie, diétèse et naissance.



MARS

4^E JOURNÉE THÉMATIQUE IFAQ

Cette journée co-organisée par la FHP-MCO et FHP-SSR recueille un très fort taux de satisfaction des presque 140 présents.



MARS - OCTOBRE

OCTOBRE ROSE ET MARS BLEU, DEUX TEMPS FORTS CONTRE LE CANCER

Le succès des campagnes nationales de dépistage du cancer du sein et du côlon dans les établissements de santé privés ne faiblit pas. Des newsletters dédiées, 13 Fit rose et 8 Fit bleu en 2018, aux couleurs des campagnes se font le miroir des initiatives inépuisables déployées dans les cliniques MCO.



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE ORTHOPÉDIE

OCTOBRE

LA FHP-MCO A FÊTÉ SES 10 ANS !



En 10 ans, le syndicat s'est structuré et transformé en une task force, un socle de directeurs MCO engagés s'est organisé, la profession a mûri syndicalement et politiquement.

« Nous souhaitons à la FHP-MCO une nouvelle décennie de réussite », Ségolène Benhamou, présidente de la FHP-MCO et Lamine Gharbi, président de la FHP.



SEPTEMBRE

9^E CONGRÈS DES REPRÉSENTANTS D'USAGERS

Cette rencontre incontournable fait le point sans langue de bois sur l'actualité et engage la co-construction de la place de l'utilisateur dans les cliniques. 250 représentants d'utilisateurs et toutes les associations d'utilisateurs reconnues d'utilité publique sont présentes. Chaque grand thème d'actualité est abordé avec des experts.



SEPTEMBRE

SÉMINAIRE STRATÉGIQUE : EN 2018, ACCROCHEZ-VOUS !

Une fois l'an, le conseil d'administration se réunit pendant deux jours pour décider des grandes orientations politiques syndicales. Réforme des autorisations, du financement, article 51, nouvelle version de la certification, campagne tarifaire : les grands dossiers sont exposés et débattus.



AVRIL ET NOVEMBRE

14^E ET 15^E CLUB DES MÉDECINS DIM

Depuis 2012, ce Club existe par et pour les médecins DIM des établissements de santé privés MCO. Il se réunit deux fois par an et permet, outre les échanges entre DIM, de faire entendre aux tutelles (Assurance maladie, ATIH, DGOS, etc.) les problématiques rencontrées par la profession et les spécificités du secteur privé.

AU PROGRAMME : la campagne tarifaire MCO, la réforme du financement par la Task Force, les contrôles T2A, l'évolution des outils ATIH, le codage automatique, le SSR, l'HAD.



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIMIQUE GÉNÉTIQUE

INSTANCES SYNDICALES

DES ADHÉRENTS ÉLUS POUR DÉFENDRE LA PROFESSION

Ils sont 12, directrices et directeurs d'établissements privés MCO et constituent le bureau du syndicat, élu pour trois ans -2017-2020-. Ils se réunissent régulièrement pour débattre et soumettre des projets au conseil d'administration.

BUREAU



Ségolène BENHAMOU
Présidente FHP-MCO



Pascal DELUBAC
Vice-président FHP-MCO



Dr Dominique POELS
Secrétaire Général
FHP-MCO



Paolo SILVANO
Trésorier FHP-MCO



Alexandre BREIL



Delphine DUPÉ



Marie-France GAUCHER



Laurent RAMON



Claire RAVIER



Nicolas VALENTIN



Dr Denis FRANCK
Président de
l'AFCC UNHPC



Dr Gilles SCHUTZ
Président de
la FHP DIALYSE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE ORTHOPÉDIE

GROUPES EXPERTS

Les groupes experts sont des ateliers où l'on démonte et remonte le moteur des métiers. Les membres sont des directeurs de clinique ainsi que des collaborateurs ou médecins, tous experts dans leur domaine. Ils élaborent des recommandations pour leurs pairs et construisent et formalisent des argumentaires de défense de la profession.



QUALITÉ

Pilote : Didier Delavaud
Référénte : Laure Dubois
2 réunions

Ce groupe travaille dans le sens des objectifs qu'il s'est fixé : améliorer la prise en compte des spécificités des établissements MCO privés, créer du lien entre les établissements expérimentateurs et avec le syndicat, contribuer à formaliser les positions syndicales sur les sujets qualité qui sont relayées auprès des instances (HAS, DGOS) par les permanents de la FHP-MCO, de la FHP ou par le BAQIMEHP.

En 2018, un nouveau pilote a été nommé et le groupe expert a principalement travaillé sur la certification, les indicateurs qualité, le dispositif IQAO. Entre ces réunions, il a été sollicité tant que de nécessaire et notamment sur un guide méthodologique HAS « Rencontres sécurité du patient », ou encore des appels à candidatures pour des groupes de travail HAS (certification V2020, sur la construction d'indicateurs).



CLASSIFICATION GHM

Pilote : Dr Marie-Paule Chariot
Référénte : Laure Dubois
2 réunions

Ce groupe, composé de médecins DIM, sert de support pour toutes les questions relatives à l'information médicale et à l'évolution de la classification. Ces retours et analyses sont précieux pour étayer ou formaliser les positions de la FHP-MCO.

Entre les réunions, le groupe est sollicité dès que l'actualité le nécessite.

En 2018, il a travaillé à la mise à jour du document « Anomalies de groupage/tauxification », à l'élaboration des ordres du jour des « Club des médecins DIM », à la nouvelle version du guide du contrôle externe T2A. Il a été consulté dans le cadre de travaux menés par l'ATH sur divers points liés aux campagnes tarifaires ou encore sur le nouveau financement forfaitaire pour les pathologies chroniques.



ARTICLE 51

Pilote : Paolo Silvano
Référénte : Fatima Atouf,
Laure Dubois
6 réunions

L'objectif de ce groupe est de recenser les expérimentations MCO, d'accompagner les adhérents et plus particulièrement les candidats à l'Appel à manifestation d'intérêt sur les épisodes de soins.

Il s'agit également d'avoir une vision prospective sur les évolutions organisationnelles et financières qui pourraient découler des expérimentations. Le groupe veut être force de proposition auprès de la DGOS.

Le groupe a accueilli Natacha Lemaire, rapporteur du conseil stratégique de l'innovation en santé (DGOS) et le Dr Annie Fouard, responsable du département Hospitalisation (CNAMTS). Il a également invité les sociétés HEVA et NBAR à présenter leur outil et leurs possibilités d'analyses.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINS CHANGEMENT OBSTÉTRIQUE



NAISSANCE

Pilote : Jean-Loup Duroussel
Référent : Sophie Busquet de
Chivré

Le groupe a trois principaux axes de travail : défendre les tarifs de l'obstétrique, participer activement aux travaux menés dans le cadre de la réforme du droit des autorisations et enfin repenser le modèle des maternités privées.

Le groupe a principalement travaillé sur les relations médecins-établissements, la délégation de tâches médecins-sages-femmes, un partenariat avec le CNGOF et son label. Le groupe expert a reçu Eric Haushalter, responsable du département de la coordination et de l'efficacité à la CNAMTS, afin de connaître l'impact du Programme d'accompagnement de retour à domicile (PRADO) après accouchement et d'en tirer les enseignements clairs pour le secteur privé.

Tourné vers l'avenir, le groupe a organisé des présentations d'initiatives remarquables pour alimenter le débat autour du label Ami des bébés, le projet des 1 000 jours ou encore l'entrée du numérique dans les maternités.

Un atelier Naissance était organisé lors de la première Journée des métiers de la FHP-MCO en juin.



AUTORISATION

Pilotes : Dr Marc Attia, Pascal Delubar, Dr Dominique Poels
Référents : Dr Michèle Brami et
Thierry Béchu
8 réunions

En parallèle des travaux conduits par la DGOS sur la révision des conditions d'implantation et des conditions techniques de fonctionnement des 18 activités de soins soumises à autorisation, des groupes de travail FHP-MCO, constitués de directeurs et de praticiens, ont été organisés sous forme de conférence téléphonique afin de préparer au mieux les positions métiers et techniques à défendre.

Les réunions avaient pour sujet les activités interventionnelles dont la cardiologie faisant l'objet de la vague 1 des travaux lancés par le ministère de la Santé.



RECHERCHE

Référent : Thierry Béchu
3 réunions téléphoniques

Ce groupe est constitué de professionnels des métiers de la recherche et de l'innovation. Il constitue un lieu d'échanges et de partage d'informations, notamment sur l'évolution des dispositifs de financement MERRI.

Cette année 2018, le groupe a particulièrement suivi le projet d'évolution des outils de financement SIGAPS-SIGREC grâce notamment à la présence d'un expert, le Pr Guy Rostoker, proposé par les membres du groupe expert FHP-MCO et retenu par le ministère pour participer au groupe de travail mis en place à cette fin. La mise en œuvre des modifications ne devrait intervenir qu'en 2021.

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE GYNÉCOLOGIE

COMMUNICATION

NUMÉRIQUE



WWW.FHPMCO.FR

En 2018, le site a comptabilisé 130 000 visites (+4,8 % par rapport à 2017). Les visiteurs sont intéressés par le site internet puisqu'ils y passent en moyenne 1 minute 26 et consultent 1,56 page. Les contenus les plus consultés sont les dépêches expert et événement. La dépêche « Financement des transports au 1^{er} octobre 2018 » totalise à elle seule 7 832 vues !



SOCIAL WALL

Cette page internet affiche des contenus partagés par les établissements de santé sur leurs différents réseaux sociaux (Facebook et Twitter). En 2018, les rubriques cancérologie, innovation et recherche, et développement durable ont été ouvertes. Aller sur fhp-mco.fr/socialwall/global/



TWITTER

En 2018, le fil Twitter a gagné plus de 720 abonnés, soit un total de 3 273 abonnés. Au programme : partage des actualités du site internet de la FHP-MCO mais aussi couverture de certains événements en live, par exemple la journée sur l'IFAQ.



EXPERTISE : UN FIL DE DÉPÊCHES

Les experts – juristes, économistes, médecin conseil – de la FHP-MCO produisent des aides à la décision sous forme de dépêches publiées au fil de l'actualité du secteur. Alertes, fiches d'informations techniques, ce support digital client est un soutien aux managers et cadres des cliniques MCO.



LE 13h

Cette newsletter hebdomadaire électronique diffusée chaque lundi entretient un lien régulier entre le syndicat et ses adhérents.



DES FILS DE COULEUR

Vers, roses ou bleus, les Fils – newsletters numériques thématiques – tissent une relation de proximité avec la communauté des équipes exerçant dans les cliniques MCO et le syndicat.

10 numéros du *Fil Rose* se sont faits le miroir des initiatives déployées par les cliniques à l'occasion de la campagne nationale Octobre Rose pour lutter contre le cancer du sein.

6 numéros du *Fil Bleu* ont pris le relai en mars pour témoigner des efforts réalisés pour informer la population du territoire sur le cancer du côlon et inviter les personnes à risque à se faire dépister.

Les taux de désabonnement sont très bas, ce qui signifie que les adhérents sont intéressés par les envois des dépêches, des fils et du 13h.



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



PRINT

5 MINUTES POUR COMPRENDRE

Le temps est précieux. La FHP-MCO décortique des dossiers complexes et en restitue un digest à lire en 5 minutes. En 2018, le syndicat s'est intéressé à la réforme des autorisations MCO (5 min pour comprendre n°9), au financement de la recherche clinique et l'innovation (n°11), et a présenté la campagne tarifaire (n°10).

DIALOGUE SANTÉ

Trois fois par an, la FHP-MCO ouvre un dialogue avec le corps médical exerçant dans les cliniques MCO. En 2018, le syndicat est revenu sur les enjeux de la prévention (n°27 Prévention : plaider pour la santé), a informé sur les réglementations relatives à la sérialisation des médicaments et le nouveau codage de la liste en sus (n°28 Pharmacie à usage interne : la gestion des médicaments sous haute surveillance), et enfin sur la loi 2019 de financement de la sécurité sociale (n°29 LFSS : une année de changement ?).

ACTES DU 9^e CONGRÈS DES REPRÉSENTANTS DES USAGERS

Ce congrès annuel des représentants des usagers est un temps fort de la vie démocratique de la FHP-MCO. Une synthèse des interventions des invités a été rédigée et fait l'objet d'une publication diffusées aux adhérents du syndicat et aux représentants des usagers présents et à leur association. Ce support vient enrichir le fonds documentaire de la FHP-MCO. Il est disponible sur le site internet du syndicat.



SYNTHÈSE EN 4 PAGES DU SÉMINAIRE STRATÉGIQUE

Une fois l'an, le conseil d'administration se réunit pendant deux jours pour décider des grandes orientations politiques syndicales. Retour sur les principales décisions prises en septembre 2018.



CLINIQUES ET PRATICIENS, TRAVAILLONS ENSEMBLE

dialogue

santé

29

FHP
MCO

MÉDECINE CHIMIQUE GÉNÉTIQUE

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE GYNÉCOLOGIE

Une équipe à votre écoute

Au service des adhérents clients

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE ORTHOPÉDIE



Fatiha ATOUF



Thierry BÉCHU



Laure DUBOIS



**Sophie
BUSQUET DE CHIVRE**



Dr Michèle BRAMI



Thibault GEORGIN



Séverine DEFOSSE



**Dr Matthieu
DERANCOURT**



Audrey SERIN

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

DÉJEUNER
DANS
L'ESPACE PARTENAIRES

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

modérateur : Dr Paul GARASSUS, Président - UEHP

LA QUALITÉ DANS LE SYSTÈME DE SANTÉ

Nathalie FOURCADE - HCAAM

TRANSFORMATIONS



modérateur : Dr Paul GARASSUS, Président - UEHP

LES INDICATEURS DE QUALITÉ ET DE SÉCURITÉ DES SOINS DANS LES EPISODES DE SOINS

Natacha LEMAIRE

Dr Annie FOUARD

Lydia VALDES

TRANSFORMATIONS



FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

modérateur : Dr Paul GARASSUS, Président - UEHP

FINANCEMENT IFAQ : QUELS ENJEUX ? QUELS OBJECTIFS ET ATTENDUS ? COMMENT « CA MARCHE » ?

**Clémence MARTY-CHASTAN &
Didier GUIDONI – TASK FORCE**

TRANSFORMATIONS



UNE PAUSE SUCRÉE VOUS ATTEND DANS L'ESPACE DES PARTENAIRES

FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE

TRANSFORMATIONS



**MERCI
POUR VOTRE
PARTICIPATION**

FHP
MCO
MÉDECINE CHIRURGIE OBSTÉTRIQUE